

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

TÍTULO	Nudos Críticos en la Gestión Directiva de Establecimientos de Educación Media Técnico Profesional (EMTP): Desafíos para el Liderazgo
Investigador Principal	Leandro Sepúlveda
Co – Investigadora	M. José Valdebenito
Financiamiento	Centro de Desarrollo De Liderazgo Educativo, CEDLE
Periodo ejecución	Marzo-Diciembre 2019

El estudio abordó el análisis de la modalidad de gestión institucional y las prácticas de liderazgo directivo en establecimientos que imparten Educación Media Técnico Profesional (EMTP) en Chile. Para tal efecto, se revisaron las estrategias de orientación vocacional existentes en estos centros, los procesos de articulación entre la formación general y la formación diferenciada y las acciones de vinculación con actores productivos para el apoyo de los procesos de formación para el trabajo. A partir de una metodología de estudio de casos, se evidencia un predominio de formas de liderazgo que asumen un carácter *delegativo*, observándose una débil capacidad de los equipos directivos por asumir las tareas que son propias de las respectivas especialidades de la EMTP. Las exigencias externas para el aseguramiento de la calidad educativa concentran parte importante de los esfuerzos de dirección de estos establecimientos, relegando a un plano secundario los objetivos de formación profesional y dificultando las tareas de vinculación con empresas u otros actores productivos locales o regionales. Como se desprende de algunas experiencias innovadoras, la promoción de un liderazgo que favorezca acciones de intermediación intra e inter establecimientos educacionales, constituye una alternativa de particular interés para el desarrollo de la EMTP y sus desafíos futuros y podría ser un importante insumo para las políticas de apoyo a este tipo de instituciones educativas.